



**Sie benötigen eine krisensichere Steuerung Ihrer Organisation und wollen Ihr Managementteam zügig professionalisieren?
Sie suchen einen praxiserfahrenen Sparringspartner?**

Ich unterstütze Sie mit Klarheit und gutem Gespür für die wirklich relevanten Themen. In meiner Arbeit betrachte ich immer Mensch UND Organisation. Meine vielfältige Führungs-, Projekt- & Lebenserfahrung hilft Ihnen beim Erreichen Ihrer Ziele.

„Mit Herz & Klarheit das Unmögliche versuchen, um das Mögliche zu erreichen!“ (frei nach Hermann Hesse)

Profil Julia Molt

Jahrgang 1970

Angebot & Tätigkeitsschwerpunkte

Organisationsberatung und Executive Coaching

Ich unterstütze Geschäftsführer, Manager sowie Führungs- und Projektteams darin, eine krisensichere Steuerung und verbesserte Transparenz ihrer Organisation zu schaffen.

Führungsteams werden professionalisiert, um nachhaltige Managemententscheidungen zu treffen und Ziele fokussierter zu erreichen.

Meine Überzeugung dabei: Erst wenn die Potenziale von Mensch UND Organisation freigesetzt sind und bestmöglich zusammenwirken, können Visionen und Ziele erreicht werden.

Unternehmenssteuerung

- Etablieren strategisch ausgerichteter Organisationsstrukturen, effektiver Prozesse und klarer Entscheidungswege gemäß Corporate Governance
- Optimieren von Gremien und Berichtswesen für eine effiziente Unternehmenssteuerung
- Aktives Einbinden relevanter Interessensgruppen
- Zielorientiertes, empathisches Moderieren von Managementklausuren und Konferenzen
- Ausbauen interdisziplinärer Führungs- und Kommunikationskompetenzen
- Befähigen von Teams im Umgang mit Change, Krisen und Konflikten
- Übernehmen von Beirats- bzw. Aufsichtsratsmandaten

Ich biete Ihnen eine ergebnis- und umsetzungsorientierte Managementunterstützung auf Basis langjähriger Führungs-, Change- und Krisenerfahrung in der internationalen Unternehmens- & Finanzsteuerung sowie eines analytischen Arbeitsstils als Wirtschaftsmathematikerin.

Als Konfliktberaterin und Coach ist es mir möglich, Projekt- und Prozesshürden adäquat aufzulösen. Der von Fair Play geprägte Umgang miteinander ist meine oberste Handlungsprämisse.

Berufserfahrung & Kompetenzen

Seit 2016 Leiterin Auslandsmanagement und M&A, Messe München GmbH
Gesellschafterin der c3 organisationsberatung GbR, München

2012 - 2015 Geschäftsführende Gesellschafterin der c3 organisationsberatung GbR, München

2011 - 2012 Lehrbeauftragte Studiengang "Finanzdienstleistung", Fachhochschule Kaiserslautern

2007 - 2012 Führungsfunktionen in der Unternehmenssteuerung, BayernLB Konzern, München
CFO/COO Governance & Prozesse, Group Treasury & Investor Relations

2005 - 2006 Deputy General Manager, German Centre for Industry and Trade Shanghai Co. Ltd,
Shanghai/ China

1996 - 2004 Führungsfunktionen in der Unternehmenssteuerung, BayernLB Konzern, München
Konzernsteuerung & Vorstandsstab, Konzernrisikocontrolling

Kompetenzen

- Organisationsentwicklung als langjährige Beraterin und Managerin
- Internationales Beteiligungsmanagement, Gremiensteuerung und M&A-Projekterfahrung
- Corporate Governance für Finance, Treasury und Risikomanagement
- Strategische Kommunikation mit relevanten Stakeholdern wie Anteilseignern, Bankenaufsicht und Ratingagenturen
- Erfahrung in Restrukturierungen, Aufbau und Leiten von Organisationseinheiten
- Ergebnisorientierte Leitung internationaler Change-Projekte, Task Forces und Events
- Führung & Motivation von Mitarbeitern in Krisenzeiten und in Veränderungsprozessen
- Konfliktklärung in Unternehmen
- Klares Auftreten, strukturiertes Arbeiten, Durchsetzungskraft mit Gespür für Menschen

Ausbildung & Zusatzqualifikationen

- Diplom-Wirtschaftsmathematikerin, Universität Ulm (Dipl. Math. Oec.)
- Trainerin (IHK-zertifiziert)
- Systemischer Coach (handowcompany GmbH)
- Systemische Konflikt- und Mobbingberaterin (ISB-Syst)
- Aufstellungsarbeit für den Berufsweg (Wieslocher Institut für systemische Lösungen)
- Organisationsaufstellung (handowcompany GmbH)
- Change Management, Leadership, General Management (insbesondere Management School & Management Institut St. Gallen)
- Auslandserfahrung: Shanghai/China, Singapur, Hongkong, Südostasien, UK, USA

Kontakt

T +49 89 89545743 | +49 151 19168591 | **E** julia.molt@c3-organisationsberatung.com